

# Corporate Governance



Jahresbericht



Finanzbericht



Nachhaltigkeitsbericht

# Corporate Governance

- 87 Unternehmensstruktur und Aktionariat
- 89 Verwaltungsrat
- 95 Geschäftsleitung
- 96 Entschädigungen
- 97 Mitwirkungsrechte
- 97 Externe Revision

Den Geschäftsbericht finden Sie auch als Online-Version unter:

[www.report.swissgrid.ch](http://www.report.swissgrid.ch)



# Corporate Governance

Verwaltungsrat und Geschäftsleitung der Swissgrid AG (im Folgenden: Swissgrid) messen einer guten Unternehmensführung (Corporate Governance) eine hohe Bedeutung bei. Die nachfolgenden Ausführungen orientieren sich am «Swiss Code of Best Practice for Corporate Governance». Alle Angaben beziehen sich auf das Stichtatum 31. Dezember 2025, sofern nicht anders vermerkt.

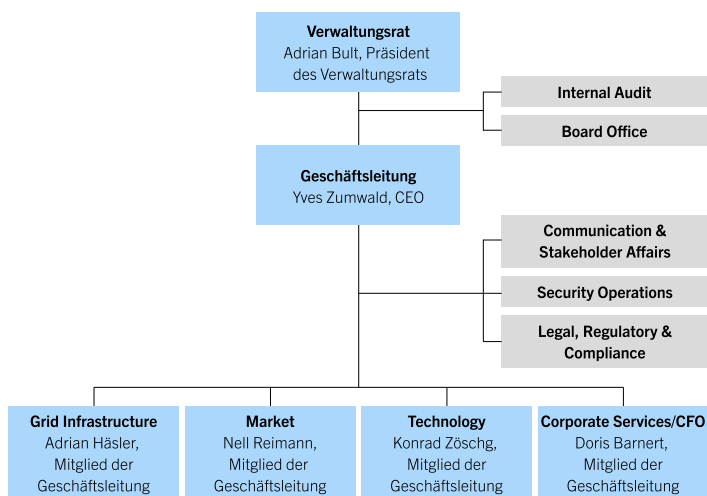
**GRI 2-1**

## Unternehmensstruktur und Aktionariat

**Unternehmensstruktur**

Die Unternehmensstruktur von Swissgrid stellt sich wie folgt dar:

Swissgrid Organigramm



Die Beteiligungen von Swissgrid sind im Anhang der statutarischen Jahresrechnung in Ziffer 15 aufgeführt. Swissgrid hält 100% der Aktien der nicht konsolidierten Tochtergesellschaft Pronovo AG. Die Pronovo AG ist die gemäss Art. 64 des Energiegesetzes zuständige Vollzugsstelle für das Herkunftsnachweiswesen, das Einspeisevergütungssystem, die Einmalvergütungen, die Mehrkostenfinanzierung sowie für weitere vom Bundesrat übertragene Aufgaben. Dazu verantwortet sie auch das Netzzuschlagsinkasso. Die Pronovo AG erstellt eigene Geschäftsberichte, die unter [www.pronovo.ch](http://www.pronovo.ch) einsehbar sind.

**Besitzverhältnisse an Swissgrid**

Stand 31. Dezember 2025 (alle Zahlen gerundet). Die jeweils aktuelle Aktionärsstruktur ist einsehbar unter [www.swissgrid.ch](http://www.swissgrid.ch).

**Kreuzbeteiligungen**

Es bestehen keine Kreuzbeteiligungen.

# Kapitalstruktur

## Kapital und Beschränkung der Übertragbarkeit

Das ordentliche Aktienkapital per 31. Dezember 2025 besteht aus 334 495 151 Namenaktien mit einem Nennwert von je CHF 1 (eingeteilt in 167 247 576 Namenaktien A und 167 247 575 Namenaktien B). Das bedingte Aktienkapital besteht per 31. Dezember 2025 aus maximal 112 939 487 voll zu liberierenden Namenaktien (jeweils zur Hälfte Namenaktien A und Namenaktien B) im Nennwert von je CHF 1. Das bedingte Aktienkapital steht im Zusammenhang mit erhaltenen Wandeldarlehen, mit denen Swissgrid die Überführung des Übertragungsnetzes finanziert.

Wandelrechte können durch die Gläubiger während höchstens 20 Jahren ausgeübt werden. Die Bezugsrechte der Aktionäre sind ausgeschlossen. Auch die Vorwegzeichnungsrechte der Aktionäre sind ausgeschlossen, da die Wandelanleihen der Finanzierung der Übernahme der als Sacheinlage eingebrachten Netzgesellschaften bzw. der einzelnen Anlagenelemente oder der einfachen und raschen Verbesserung der Kapitalausstattung von Swissgrid dienen.

Es besteht kein genehmigtes Kapital. Die Aktien der Gesellschaft dürfen laut Art. 18 Abs. 5 StromVG nicht an einer Börse kotiert werden. Der Verwaltungsrat führt ein Aktienbuch, in das die Eigentümer und die Nutzniesser mit Namen und Adresse eingetragen werden. Im Verhältnis zur Gesellschaft wird als Aktionär oder als Nutzniesser nur anerkannt und kann die Aktionärsrechte nur ausüben, wer im Aktienbuch eingetragen ist.

Für die Bestimmung der Teilnahme und der Vertretungsberechtigung an der Generalversammlung ist der Stand der Eintragungen im Aktienbuch am 20. Tag vor der Generalversammlung massgebend.

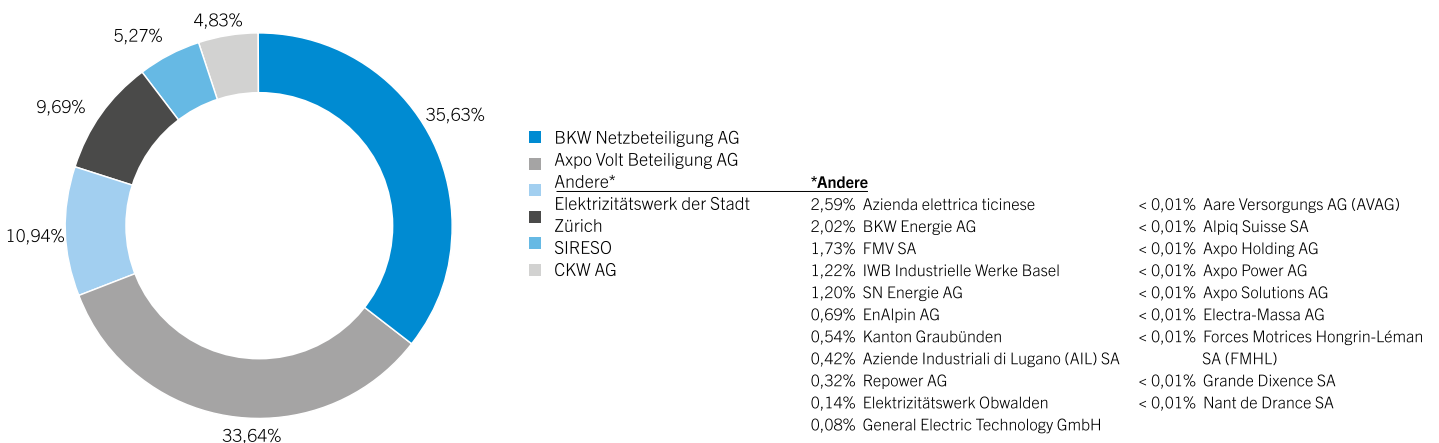
Das Aktienkapital und die damit verbundenen Stimmrechte müssen laut Art. 18 Abs. 3 StromVG mehrheitlich direkt oder indirekt den Kantonen und Gemeinden gehören. Bei Aktienübertragungen (Verkauf, Schenkung, Ausübung von Vorkaufsrechten und Bezugsrechten usw.) müssen diese Mehrheiten gewahrt werden. Sollte eine vorgesehene Transaktion eines dieser Mehrheitserfordernisse verletzen, ist die Zustimmung durch den Verwaltungsrat zwingend zu verweigern.

Es existieren weder Partizipations- noch Genussscheine, ausserdem wurden keine Optionen ausgegeben.

## Kapitalveränderungen

Weitere Informationen über das Aktienkapital und die Kapitalveränderungen der letzten zwei Jahre finden sich in der Übersicht zur Entwicklung des Eigenkapitals in der Jahresrechnung Swiss GAAP FER.

## Besitzverhältnisse von Swissgrid



GRI 2-9, 2-15

## Verwaltungsrat

### Mitglieder des Verwaltungsrats, weitere Tätigkeiten und Interessenbindungen



Von oben links nach unten rechts: Adrian Bult, Felix Graf, Mario Cavigelli, Martin Koller, Benedikt Loepfe, Claude Nicati, Roberto Pronini, Astrid Schnidrig, Stefan Witschi

#### Adrian Bult

Präsident, unabhängiges Mitglied, Jahrgang 1959, Schweizer



Adrian Bult, lic. oec., ist seit 2006 Mitglied und seit 2012 Präsident des Verwaltungsrats von Swissgrid. In den Jahren zwischen 2007 und 2012 war Adrian Bult Mitglied der Geschäftsleitung (COO) der Avaloq Evolution AG. Bis 2007 war er zuerst Leiter Informatik Telecom PTT und später Mitglied der Konzernleitung der Swisscom, am Anfang als

CIO, dann als CEO Swisscom Fixnet und schliesslich als CEO Swisscom Mobile.

Zuvor war er Mitglied der Geschäftsleitung von IBM Schweiz.

**Interessenbindungen** Bankratspräsident der Basler Kantonalbank; Verwaltungsratspräsident der AdNovum AG, der NEVIS Security AG und der Amrop Executive Search AG; Verwaltungsrat der Alfred Müller AG, der GARAIO REM AG, der SWICA und der Parsumo Capital AG.

**Felix Graf**

Vizepräsident, unabhängiges Mitglied, Jahrgang 1967, Schweizer



Felix Graf, Dr. sc. nat. ETH (Physik), ist seit 2022 Mitglied des Verwaltungsrats von Swissgrid. Er ist seit 2018 CEO des Unternehmens NZZ. Zwischen 2014 und 2018 amtierte er als CEO der CKW AG und zusätzlich auch als Konzernleitungsmitglied der Axpo Holding. Zwischen 2011 und 2014 war er bei der CKW AG Leiter des Geschäftsbereichs Energie und Mitglied der Geschäftsleitung. Zuvor war er in leitenden Positionen bei Teleclub, Swisscom und McKinsey tätig.

**Interessenbindungen** Verwaltungsratspräsident der DAAily platforms AG; Vizepräsident Verwaltungsrat der APG SGA AG; Verwaltungsrat der SwissMediaForum AG und der CH Media Holding; Stiftungsrat der Christian Wenk Stiftung; Vorstandsmitglied der Schweizerischen Management Gesellschaft.

**Mario Cavigelli**

Verwaltungsrat, Kantonsvertreter, Jahrgang 1965, Schweizer



Mario Cavigelli, Dr. iur., ist seit 2024 Mitglied des Verwaltungsrats von Swissgrid. Er ist seit 2023 unabhängiger Berater von privaten und öffentlich-rechtlichen Unternehmen und Institutionen. Zwischen 2011 und 2022 war er Regierungsrat des Kantons Graubünden und Vorsteher des Departements für Infrastruktur, Energie und Mobilität. In den Jahren 2016 bis 2022 und 2012 bis 2016 war er zudem Präsident der Konferenz kantonalen Energiedirektoren (EnDK) bzw. der Regierungskonferenz der Gebirgskantone (RKGK).

Zuvor war er als Rechtsanwalt/Partner in einer Anwaltskanzlei in Chur tätig.

**Interessenbindungen** Verwaltungsratspräsident der Rhätischen Bahn AG, der RhB Immobilien AG, der Catram AG; Präsident der Verwaltungskommission Infrastrukturunternehmung Regionalflughafen Samedan; Verwaltungsrat der Total Bauprodukte AG und der Agon Partners Compliance AG.

**Martin Koller**

Verwaltungsrat, Branchenvertreter, Jahrgang 1978, Schweizer



Martin Koller, lic. oec. publ. Universität Zürich, Dr. sc. ETH (Ökonomie), ist seit 2022 Mitglied des Verwaltungsrats von Swissgrid. Seit 2012 ist er bei der Axpo Gruppe in verschiedenen Funktionen tätig, seit 2022 als Head Group Strategy & Economics. In den Jahren zwischen 2007 und 2010 bzw. 2012 arbeitete er als Ökonom für die Schweizerische Post und für die ETH Zürich.

**Interessenbindungen** Guest Lecturer University of Geneva.

**Benedikt Loepfe**

Verwaltungsrat, Branchenvertreter, Jahrgang 1967, Schweizer



Benedikt Loepfe, dipl. El.-Ing. ETH, ist seit 2021 Mitglied des Verwaltungsrats von Swissgrid. Seit September 2020 wirkt er als Direktor des Elektrizitätswerks der Stadt Zürich (ewz). Zuvor leitete er den Geschäftsbereich Netze (2014 bis 2019) und den Geschäftsbereich Energie (2019 bis 2020) beim ewz. Zwischen 2011 und 2015 war er als Geschäftsführer der Curtiss-Wright Antriebstechnik GmbH in Neuhausen und der 3d-Radar in Oslo (Norwegen) tätig.

**Interessenbindungen** Verwaltungsrat der Rico Sicherheitstechnik AG, der Kraftwerke Oberhasli AG (KWO AG) und von verschiedenen

weiteren Kraftwerksbeteiligungen des ewz; Präsident von Regiogrid; Vorstandsmitglied des Verbands Schweizerischer Elektrizitätsunternehmen VSE.

**Claude Nicati**

Verwaltungsrat, Kantonsvertreter, Jahrgang 1957, Schweizer



Claude Nicati, lic. iur., Rechtsanwalt, ist seit 2014 Mitglied des Verwaltungsrats von Swissgrid. Er ist als selbstständiger Anwalt in der Anwaltskanzlei Etude d'avocat-e-s NVLE tätig. Von 2009 bis 2013 amtierte er als Regierungsrat des Kantons Neuenburg und Chef des Departements für Raumplanung. In den Jahren 1997 bis 2001 war er als Untersuchungsrichter des Kantons Neuenburg und schliesslich von 2001 bis 2009 als stellvertretender Bundesanwalt tätig. Zuvor hatte er verschiedene leitende Positionen bei der Gemeinde und der Kantonspolizei inne.

**Interessenbindungen** Präsident der Union Cycliste Neuchâteloise (UCN); Vizepräsident des Zentralvorstands des Schweizer Alpen-Club (SAC); Vorstandsmitglied der Fondation Aide aux Enfants (APE) und der Fondation PlanetSolar; Verwaltungsrat der Solar Stratos SA; Sekretär der Verwaltungsrechtskommission der International Union of Lawyers (UIA).

**Roberto Pronini**

Verwaltungsrat, Branchenvertreter, Jahrgang 1968, Schweizer



Roberto Pronini, Dr. Ing. ETH, ist seit 2021 Mitglied des Verwaltungsrats von Swissgrid. Seit 2009 ist er Direktor (CEO) der Azienda Elettrica Ticinese (AET), zwischen 2000 und 2009 war er Vizedirektor

der AET. Zuvor war er seit 1997 in verschiedenen Funktionen bei der AET tätig.

**Interessenbindungen** Verwaltungsratspräsident der Lucendro SA und der Parco eolico del San Gottardo SA; Vizepräsident des Verwaltungsrats der Officine Idroelettriche della Maggia SA (Ofima SA) und der Ritom SA; Verwaltungsrat bei verschiedenen weiteren Kraftwerksbeteiligungen der AET; Vorstandsmitglied von Hydrosuisse; Mitglied des Nationalkomitees CIGRE.

**Astrid Schnidrig**

Verwaltungsrätin, unabhängiges Mitglied, Jahrgang 1968, Schweizerin



Astrid Schnidrig ist seit 2025 Mitglied des Verwaltungsrats von Swissgrid. Sie hat an der AKAD Bern Betriebswirtschaft studiert und sich an der Wharton School of the University of Pennsylvania (USA) und an der Universität St. Gallen in strategischer und operativer Unternehmensführung weitergebildet. Von 2022 bis 2025 war sie CFO der BLS AG und leitete dabei das Finanz- und Rechnungswesen sowie das Risiko- und Versicherungsmanagement. Davor war sie als CFO und VR-Sekretärin der Swissfillon AG und während 20 Jahren bei der Lonza in Visp und Basel tätig, unter anderem als CFO der Vitamin- und Chemiesparte und als Geschäftsführerin einer globalen Business Unit.

**Interessenbindungen** Verwaltungsrätin der Basler Verkehrs-Betriebe (BVB).

### Stefan Witschi

Verwaltungsrat, Branchenvertreter, Jahrgang 1970, Schweizer



Stefan Witschi, dipl. El.-Ing. FH Biel, MBA in Integrated Management, ist seit 2021 Mitglied des Verwaltungsrats von Swissgrid. Seit 2015 ist er Head of Strategic Partnerships Power Grid und Mitglied der Geschäftsleitung Netze bei der BKW Energie AG. Zuvor war er seit 1996 in verschiedenen Funktionen bei der BKW Energie AG tätig.

**Interessenbindungen** Verwaltungsratspräsident der NIS AG; Vizepräsident des Verwaltungsrats der BKW Netzbeteiligung AG.

**Rücktritt in der Berichtsperiode:** Regula Wallimann

**Neuwahl in der Berichtsperiode:** Astrid Schnidrig

### GRI 2-9, 2-10

#### Wahl und Amtszeit

Der Verwaltungsrat besteht aus mindestens drei gewählten Mitgliedern. Die Mehrheit der Mitglieder und der Präsident müssen die Unabhängigkeitsvoraussetzungen gemäss Art. 18 Abs. 7 StromVG erfüllen. Sie dürfen somit nicht Organen von juristischen Personen angehören, Tätigkeiten in den Bereichen Elektrizitätserzeugung oder -handel ausüben oder in einem Dienstleistungsverhältnis zu solchen juristischen Personen stehen.

Allen Kantonen zusammen steht das Recht zu, zwei Mitglieder in den Verwaltungsrat der Gesellschaft abzuordnen und abzuwählen (Art. 18 Abs. 8 StromVG). Die vom Bundesrat genehmigten Statuten sehen zudem vor, dass auch die zwei von den Kantonen abgeordneten Mitglieder die Unabhängigkeitsvoraussetzungen gemäss Art. 18 Abs. 7 StromVG zu erfüllen haben. Sie vertreten die einzelnen Landesregionen und nicht die Energieversorgungsunternehmen, die allenfalls im Besitz der öffentlichen Hand sind.

Astrid Schnidrig wurde im Berichtsjahr als unabhängiges Mitglied neu in den Verwaltungsrat gewählt und folgt als solches auf die zurücktretende Regula Wallimann.

In den Statuten ist zudem festgehalten, dass im Verwaltungsrat eine angemessene Diversität anzustreben ist. Bei seinem Antrag an die Generalversammlung stützt sich der Verwaltungsrat auf ein Anforderungsprofil für den Gesamtverwaltungsrat.

Der Verwaltungsrat wird in der Regel an der ordentlichen Generalversammlung und jeweils für die Dauer eines Jahres gewählt. Die Amtsdauer der Mitglieder des Verwaltungsrats endet mit dem Tag der nächsten ordentlichen Generalversammlung. Die Mitglieder des Verwaltungsrats sind im Rahmen der gesetzlichen und statutarischen Bestimmungen jederzeit wieder wählbar. Der Verwaltungsrat konstituiert sich selbst. Er bezeichnet die Präsidentin oder den Präsidenten, die Vizepräsidentin oder den Vizepräsidenten und die Sekretärin oder den Sekretär, wobei diese oder dieser nicht zwingend ein Mitglied des Verwaltungsrats sein muss. Die Generalversammlung erteilt den Mitgliedern jährlich die Decharge.

Mit der aktuellen Zusammensetzung des Verwaltungsrats werden die Unabhängigkeitsvoraussetzungen sowohl im Gesamtgremium als auch in den einzelnen Ausschüssen eingehalten.

### GRI 2-112-18

#### Interne Organisation

Dem Verwaltungsrat obliegen die oberste Leitung der Gesellschaft und die Überwachung der Geschäftsführung. Er vertritt die Gesellschaft nach aussen und besorgt alle Angelegenheiten, die nicht nach Gesetz, Statuten oder Reglement einem anderen Organ der Gesellschaft übertragen sind. Der Verwaltungsrat kann unter Wahrung der gesetzlichen Vorgaben zur Unabhängigkeit (Art. 18 Abs. 7 StromVG) die Geschäftsführung oder einzelne Teile derselben sowie die Vertretung der Gesellschaft an eine oder mehrere Personen, Mitglieder des Verwaltungsrats oder Dritte, die nicht Aktionäre sein müssen, übertragen. Er erlässt das Organisationsreglement und ordnet die entsprechenden Vertragsverhältnisse. Die Kompetenzen von Verwaltungsrat und Geschäftsleitung sind im Organisationsreglement festgelegt. Die Verwaltungsratsmitglieder nehmen innerhalb von Swissgrid keine Exekutivfunktion wahr. Der Verwaltungsrat führte im abgelaufenen Geschäftsjahr neun Sitzungen und einen Workshop durch.

Im Rahmen der jährlich stattfindenden Selbstevaluation überprüfen der Verwaltungsrat und die Geschäftsleitung, ob die Zusammensetzung der einzelnen Gremien, das Rollenverständnis, die Traktandenwahl, die Sitzungsführung, die Gesprächskultur und die Zusammenarbeit mit anderen Gremien den in sie gesetzten Erwartungen entsprechen. Auch das Rollen- und Anforderungsprofil wird dabei regelmässig überprüft. Damit stellt Swissgrid sicher, dass im Verwaltungsrat sowohl die notwendigen Kenntnisse als auch die Erfahrungen vorhanden sind.

### GRI 2-15

#### Umgang mit Interessenkonflikten

Mit geeigneten Massnahmen wird sichergestellt, dass mögliche Interessenkonflikte generell, aber auch im Einzelfall frühzeitig erkannt, angesprochen, offengelegt und gegebenenfalls so behandelt werden, dass sie keinen entscheidenden Einfluss auf die Beschlussfassung haben können. Zu diesen Massnahmen zählen aktive Abfragen durch den Präsidenten oder den Sekretär des Verwaltungsrats, die Beschlussfassung mittels Doppelbeschluss und weitere Massnahmen gemäss Organisationsreglement. Im vorliegenden Bericht und

auf der Swissgrid Webseite werden die Interessenbindungen der einzelnen Mitglieder des Verwaltungsrats sowie die Beteiligungsquoten der Gesellschaft und der Aktionäre transparent offengelegt. Im Rahmen des Aktionärs-/Shareholdermanagements und der Finanzplanung/Rechnungslegung werden schliesslich die Beziehungen der Aktionäre (inklusive Mehrheitsanteilseigner) und die finanziellen Gegenparteirisiken überwacht. Dazu gehören die laufende Überprüfung finanzieller Gegenparteien sowie die Überwachung von Transaktionen mit nahestehenden Unternehmen. Weitere Informationen dazu finden sich im Finanzbericht.

## **GRI 2-12, 2-20**

### **Verwaltungsratsausschüsse**

Um das Fachwissen und die breit gefächerte Erfahrung der einzelnen Mitglieder gezielt in die Entscheidungsfindung einfließen zu lassen, hat der Verwaltungsrat drei Ausschüsse gebildet, die ihn bei seinen Führungs- und Kontrolltätigkeiten in enger Zusammenarbeit mit der Geschäftsleitung unterstützen: den Strategieausschuss, den Finanz- und Prüfungsausschuss sowie den Personal- und Entschädigungsausschuss. Die Aufgaben und Kompetenzen der Verwaltungsratsausschüsse sind im Organisationsreglement detailliert geregelt. Die Vorsitzenden der Ausschüsse rapportieren in jeder Verwaltungsrats-sitzung über den Verlauf der Vorberatung in den Ausschüssen.

### **Strategieausschuss**

Der Strategieausschuss unterstützt den Verwaltungsrat im Strategieprozess. Er erarbeitet die strategischen Grundlagen im Auftrag des Verwaltungsrats und überprüft regelmässig die Unternehmensstrategie zuhanden des Verwaltungsrats. Der Ausschuss nimmt Stellung zu Anträgen, die strategische Fragen betreffen. Der Strategieausschuss führte im abgelaufenen Geschäftsjahr zwei Sitzungen durch.

### **Mitglieder**

- Adrian Bult (Vorsitz, seit 2012)
- Mario Cavigelli (seit 2024)
- Benedikt Loepfe (seit 2024)
- Roberto Pronini (seit 2021)

### **Änderungen in der Berichtsperiode**

Austritt: keiner

Neueintritt: keiner

### **Finanz- und Prüfungsausschuss**

Der Finanz- und Prüfungsausschuss unterstützt den Verwaltungsrat in seiner Obergrenzfunktion, namentlich bezüglich der Vollständigkeit der Abschlüsse, der Erfüllung der rechtlichen Vorschriften, der Befähigung sowie der Leistungen der externen Revisionsstelle. Der Finanz- und Prüfungsausschuss beurteilt die Zweckmässigkeit der Finanzberichterstattung, des internen Kontrollsystems und der allgemeinen Überwachung geschäftlicher Risiken. Er stellt die laufende Kommunikation zur externen Revisionsstelle bezüglich Finanzlage und Geschäftsgang sicher und überwacht die Arbeiten des Internal Audit. Er trifft die erforderlichen Vorbereitungen im Zusammenhang mit der Wahl oder der Abberufung der externen Revisionsstelle und der Organisation sowie der Führung des Internal

Audit. Der Finanz- und Prüfungsausschuss führte im abgelaufenen Geschäftsjahr fünf Sitzungen durch.

### **Mitglieder**

- Astrid Schnidrig (Vorsitz, seit 2025)
- Adrian Bult (seit 2021)
- Claude Nicati (seit 2024)
- Stefan Witschi (seit 2021)

### **Änderungen in der Berichtsperiode**

Austritt: Regula Wallimann

Neueintritt: Astrid Schnidrig

### **Personal- und Entschädigungsausschuss**

Der Personal- und Entschädigungsausschuss erarbeitet Grundsätze für sämtliche Entschädigungsbestandteile der Mitglieder des Verwaltungsrats, des CEO sowie der Mitglieder der Geschäftsleitung und stellt dem Verwaltungsrat entsprechend Antrag. Der Ausschuss legt die Entschädigungen des CEO und der Mitglieder der Geschäftsleitung fest; die Basis dazu bildet das vom Verwaltungsrat genehmigte Kompensationskonzept. Der Ausschuss nimmt Stellung zu Veränderungen innerhalb der Geschäftsleitung, die vom CEO beantragt werden. Zudem befasst er sich mit der Sicherstellung der Nachfolgeplanung auf Stufe Verwaltungsrat und Geschäftsleitung. Der Personal- und Entschädigungsausschuss tagte im abgelaufenen Geschäftsjahr dreimal. Im Fokus stand dabei insbesondere die Selektion des neuen Mitglieds der Geschäftsleitung.

### **Mitglieder**

- Felix Graf (Vorsitz, seit 2022 Mitglied, seit 2024 Vorsitz)
- Martin Koller (seit 2024)
- Astrid Schnidrig (seit 2025)

### **Änderungen in der Berichtsperiode**

Austritt: Regula Wallimann

Neueintritt: Astrid Schnidrig

### **Sonderausschüsse**

Der Verwaltungsrat kann für spezifische Aufgaben Ad-hoc-Ausschüsse einsetzen. Im abgelaufenen Geschäftsjahr setzte er keinen solchen Ausschuss ein.

## **GRI 2-12, 2-13**

### **Informations- und Kontrollinstrumente gegenüber der Geschäftsleitung**

#### **Informations- und Kontrollinstrumente**

Der Verwaltungsrat verfügt hauptsächlich über folgende Instrumente zur Überwachung und Kontrolle der Geschäftsleitung:

- An den Verwaltungsratssitzungen legt die Geschäftsleitung alle wichtigen Themen zur Information oder Beschlussfassung vor.
- Das finanzielle Reporting zuhanden des Verwaltungsrats wird quartalsweise erstellt und enthält wichtige Kennzahlen zum finanziellen Geschäftsverlauf, versehen mit Kommentaren der Geschäftsleitung.

- Der CEO legt an jeder ordentlichen Verwaltungsratssitzung einen schriftlichen Bericht zum operativen Geschäftsgang vor, in dem Themen wie Netzbetrieb, Systemdienstleistungen, Netzbauprojekte, relevante Entwicklungen in der Schweiz und in Europa sowie wichtige Leistungskennzahlen (KPI) behandelt werden.
- Zu wiederkehrenden Themen erfolgt zudem ein regelmässiges Reporting, insbesondere auch zur Umsetzung der Unternehmensstrategie.
- Der Risikobericht wird mit dem Verwaltungsrat halbjährlich diskutiert und von ihm genehmigt.
- Internal Audit verfasst jährlich zuhänden des Verwaltungsrats einen schriftlichen Bericht, der die Schlussfolgerungen über die im Berichtsjahr getätigten wesentlichen Prüfungen und Prüfungsergebnisse, die wichtigen Tätigkeiten und die Verwendung der Ressourcen enthält.
- Die Revisionsstelle erstellt jährlich einen schriftlichen Bericht zuhänden des Verwaltungsrats.

### Internes Kontrollsystem

Das interne Kontrollsystem hat eine wichtige Bedeutung als Teil der Unternehmenssteuerung und -überwachung und beinhaltet alle vom Verwaltungsrat und von der Geschäftsleitung angeordneten Vorgänge, Methoden und Massnahmen, die dazu dienen, einen ordnungsgemässen Ablauf der Geschäftsprozesse im Hinblick auf die finanzielle Führung und die Rechnungslegung bei Swissgrid sicherzustellen. Die operativen internen Kontrollen sind in die Betriebsabläufe integriert. Sie erfolgen arbeitsbegleitend oder sind dem Arbeitsvollzug unmittelbar vor- oder nachgelagert. Interne Kontrollen werden nicht in einer separaten Funktion zusammengefasst, sondern sind vielmehr ein integrierter Bestandteil der Prozesse. Das interne Kontrollsystem bei Swissgrid wird auf allen Organisationsstufen betrieben und bedingt ein hohes Mass an Eigenverantwortung der Mitarbeitenden.

### Internal Audit

Das Internal Audit ist unternehmensweit für die Planung, Durchführung und Berichterstattung von Prüfungen gemäss den Standards des Berufsstands verantwortlich und agiert mit höchster Unabhängigkeit. Das Internal Audit ist dem Verwaltungsrat unterstellt, der Finanz- und Prüfungsausschuss nimmt die operativen Führungsaufgaben wahr. Internal Audit unterstützt den Verwaltungsrat und den Finanz- und Prüfungsausschuss bei der Wahrnehmung der gesetzlichen und reglementarischen Aufsichts- und Kontrollpflichten. Ferner berät es das Management, indem es auf Möglichkeiten zur Verbesserung der Geschäftsprozesse und internen Kontrollen hinweist. Es dokumentiert systematisch die Prüfungsfeststellungen und überwacht kontinuierlich die Umsetzung der Massnahmen. Aufgaben, Befugnisse und Verantwortlichkeiten des Internal Audit sind im Organisationsreglement festgelegt.

Der Verwaltungsrat genehmigt auf Antrag des Finanz- und Prüfungsausschusses die jährliche risikobasierte Prüfungsplanung von Internal Audit. Die Prüfungsergebnisse werden regelmässig an den Sitzungen des Finanz- und Prüfungsausschusses erörtert. Mit einem strukturierten Follow-up-Verfahren stellt Internal Audit sicher, dass vereinbarte Massnahmen fristgerecht und wirksam umgesetzt werden.

### Risk Management

Risk Management ist für Swissgrid integraler Bestandteil einer effektiven und umsichtigen Unternehmensführung. Das Risk Management von Swissgrid umfasst die gesamte Organisation ohne ihre Tochtergesellschaften und Beteiligungen, beachtet etablierte Standards (ISO 31000, COSO Enterprise Risk Management Framework) und erfüllt die eigenen Anforderungen an die Corporate Governance sowie die Anforderungen des schweizerischen Rechts. Weiterführende Informationen über die Durchführung der Risikobeurteilung finden sich im Lagebericht.

## Geschäftsleitung

### Mitglieder der Geschäftsleitung, weitere Tätigkeiten und Interessenbindungen



Von oben links nach unten rechts: Yves Zumwald, Adrian Häsler, Doris Barnert, Nell Reimann, Konrad Zöschg

#### Yves Zumwald

CEO, Jahrgang 1967, Schweizer



Yves Zumwald, dipl. Ing., dipl. NDS EPFL in Energie, ist seit März 2016 CEO von Swissgrid. Zwischen 2014 und März 2016 war er Mitglied der Geschäftsleitung und Leiter Grid Operations. In den Jahren zwischen 2009 und 2014 war er Direktionsmitglied und Leiter des Geschäftsbereichs Vertrieb bei der Gruppe Romande Energie. Zuvor war er bei der EOS Holding (Energie Ouest Suisse) tätig, zuerst verantwortlich für die Netznutzung und den Netzzugang, danach bei EOS Réseau als Mitglied der Geschäftsleitung für die Abteilung Infrastruktur. Am Anfang seiner beruflichen Karriere arbeitete er bei EOS sowie bei Orange Communications.

**Interessenbindungen** Mitglied der Assembly der Vereinigung der europäischen Übertragungsnetzbetreiber ENTSO-E; Aufsichtsrat und Mitglied des Entschädigungsausschusses der EPEX SPOT SE.

#### Adrian Häsler

Head of Grid Infrastructure, Jahrgang 1966, Schweizer



Adrian Häsler, dipl. Elektroingenieur HTL, Executive MBA HSG, ist seit April 2019 Mitglied der Geschäftsleitung. Zuvor führte er die Abteilung Grid Delivery von Swissgrid. Zwischen 2007 und 2017 war er Mitglied der Divisionsleitung Hydroenergie der Axpo Power AG und Leiter der Geschäftseinheit Technischer Support, die für die Planung, den Bau und den Unterhalt der Wasserkraftwerke verantwortlich war. Davor leitete er während sieben Jahren die Abteilung Sekundärsysteme bei der Nordostschweizerischen Kraftwerke AG. Seine berufliche Karriere startete er bei der Kraftwerke Oberhasli AG als Leiter des Betriebsführungszentrums.

**Interessenbindungen** Vizepräsident der Fachkommission für Hochspannungsfragen.

**Doris Barnert**

CFO, Head of Corporate Services, Jahrgang 1969, Schweizerin



Doris Barnert, dipl. Architektin ETH Zürich, MAS Corporate Finance IFZ, Executive MBA HSG, INSEAD International Directors Programme (Certificate in Corporate Governance), ist seit April 2017 Mitglied der Geschäftsleitung. Zwischen 2008 und 2017 war sie Direktorin Finanzen (CFO) und Mitglied der Geschäftsleitung der Solothurner Spitäler AG. In den Jahren zwischen 2006 und 2008 war sie in der Division Infrastruktur der SBB als Leiterin Finanzen Fahrweg Westschweiz tätig. Davor führte sie in der Division Infrastruktur diverse Projekte. Ihre berufliche Karriere startete sie im Architekturbereich.

**Interessenbindungen** Verwaltungsrätin von Skyguide; Aufsichtsrätin von Equigy.

**Nell Reimann**

Head of Market, Jahrgang 1966, Schweizerin und Britin



Nell Reimann, dipl. Ing. EPFL, PhD EPFL (Doctorat ès sciences techniques), Executive MBA Universität de Lausanne, ist seit Juli 2023 Mitglied der Geschäftsleitung. Von 2019 bis 2023 war sie Head of System Operations der Leitstellen in Aarau und Prilly und Stellvertreterin des Head of Business Unit Market. Nell Reimann kam 2016 als Leiterin der Abteilung System Development zu Swissgrid. Davor übernahm sie 2013 die Verantwortung für die Abteilung Engineering und den Betrieb und die Leitung des Hochspannungsnetzes bei Romande Energie. In den Jahren von 2009 bis 2013 leitete sie die Abteilung Netze bei Alpiq. Ihre berufliche Karriere startete sie bei EOS, wo sie für die Netzberechnungen und die Betriebsplanung zuständig war.

**Interessenbindungen** Mitglied des Vorstands (Board) der Vereinigung der europäischen Übertragungsnetzbetreiber ENTSO-E.

**Konrad Zöschg**

Head of Technology, Jahrgang 1976, Schweizer



Konrad Zöschg, Telecom-Ingenieur HTL und Wirtschaftsingenieur FH, ist seit 2021 Mitglied der Geschäftsleitung. Vor seinem Einstieg bei Swissgrid war er sieben Jahre als Head ICT/CIO bei der Flughafen Zürich AG tätig. Zwischen 2005 und 2014 hatte er dort innerhalb der Informatik verschiedene Führungsfunktionen im Bereich Aviatik-, Gebäude- und Sicherheitssysteme inne. Frühere Karriereschritte und internationale Erfahrungen machte er bei Acterna und bei der Nachfolgefirma Nexus Telecom AG. Im Jahr 2020 wurde er mit dem Swiss CIO Award als bester CIO des Jahres ausgezeichnet.

**Interessenbindungen** Verwaltungsratspräsident der Pronovo AG, Mitglied im ICT Committee der ENTSO-E.

**Änderungen in der Berichtsperiode:** keine  
**Ernennung in der Berichtsperiode:** keine

**GRI 2-19, 2-20**

**Entschädigungen**

Die Mitglieder des Verwaltungsrats erhalten eine feste Entschädigung (Honorar und Spesen), deren Höhe für die Präsidentin oder den Präsidenten, die Vizepräsidentin oder den Vizepräsidenten, die Vorsitzenden der Ausschüsse und die weiteren VR-Mitglieder abgestuft ist. Die Entschädigung für die Mitglieder der Geschäftsleitung besteht aus Grundgehältern (inklusive Pauschalspesen) sowie variablen Lohnanteilen, die von der Erreichung unternehmerischer und persönlicher Ziele abhängig sind. Die Höhe der Entschädigung für die GL-Mitglieder wird durch den Personal- und Entschädigungsausschuss innerhalb des durch den Verwaltungsrat vorgegebenen Rahmens festgelegt. Die Vergütungen an Geschäftsleitung und Verwaltungsrat sind im Anhang der Jahresrechnung Swiss GAAP FER in Ziffer 9 und 10 offengelegt und werden in dieser Form durch die Generalversammlung genehmigt, so auch ohne Einwände seitens der Aktionäre im vergangenen Berichtsjahr.

## Mitwirkungsrechte

Die Vermögens- und Mitwirkungsrechte der Aktionäre sind im Gesetz und in den Statuten geregelt. Die Statuten sind einsehbar unter [www.swissgrid.ch](http://www.swissgrid.ch). Es bestehen keine statutarischen Regelungen, die vom Gesetz abweichen.

### GRI 2-5

## Externe Revision

### **Mandat und Honorare**

Die PricewaterhouseCoopers AG, Zürich (PwC), wurde von der Generalversammlung vom 20. Mai 2025 als gesetzliche Revisionsstelle der Swissgrid AG wiedergewählt. Die Funktion des leitenden Revisors nimmt Thomas Wallmer wahr. Die Revisionsstelle wird für eine einjährige Amtsdauer von der Generalversammlung gewählt. Für die Tätigkeit als Revisionsstelle erhielt die PwC im abgelaufenen Geschäftsjahr eine Entschädigung von CHF 203 900.

Die nichtfinanzielle Berichterstattung für das Geschäftsjahr 2025 wurde von PwC geprüft (Prüfungshandlungen mit begrenzter Sicherheit). Die Funktion als leitender Revisor übernahm Thomas Wallmer. PwC hat eine betriebswirtschaftliche Prüfung über ausgewählte ökologische und soziale Aspekte des Nachhaltigkeitsberichts durchgeführt. Die detaillierte Beschreibung des Gegenstands und des Umfangs der durchgeführten Prüfung, einschliesslich der benutzten Prüfvorgaben befindet sich im Anhang «Limited Assurance». Für die Tätigkeit erhielt PwC im abgelaufenen Geschäftsjahr eine Entschädigung von CHF 39 980.

### **Informationsinstrumente**

Der Finanz- und Prüfungsausschuss beurteilt jährlich die Wirksamkeit der Revisionsstelle. Zu deren Beurteilung nutzen die Mitglieder des Ausschusses ihre Kenntnisse und Erfahrungen, über die sie aufgrund ähnlicher Aufgaben in anderen Unternehmen verfügen. Weiter stützen sie sich auf die von der Revisionsstelle erstellten Dokumente wie den umfassenden Bericht sowie die mündlichen und schriftlichen Stellungnahmen zu Einzelaspekten im Zusammenhang mit der Rechnungslegung, dem internen Kontrollsystem und der Revision.

# Impressum

Der Geschäftsbericht erscheint in deutscher, französischer und englischer Sprache und umfasst Inhalte zu Jahresbericht, Finanzbericht, Corporate Governance und Nachhaltigkeitsbericht. Rechtsverbindlich ist der Geschäftsbericht in deutscher Sprache.

Swissgrid AG  
Bleichemattstrasse 31  
Postfach  
5001 Aarau  
Schweiz

Telefon +41 58 580 21 11  
E-Mail [info@swissgrid.ch](mailto:info@swissgrid.ch)

## Medienstelle

Telefon +41 58 580 31 00  
E-Mail [media@swissgrid.ch](mailto:media@swissgrid.ch)

Konzept & Gestaltung: [SOURCE Associates AG](#)  
Technische Umsetzung und Produktion: [Management Digital Data AG](#)

© Swissgrid AG, 2026

## Kontakt

Die Bereiche Investor Relations und Nachhaltigkeit stehen Analysten und Investoren für alle Fragen zu Swissgrid zur Verfügung.



Hans Bucher  
Corporate Finance & Investor Relations  
Telefon +41 58 580 27 71  
[media@swissgrid.ch](mailto:media@swissgrid.ch)



Kathrin Hofer  
Head of Sustainability  
Telefon +41 58 580 36 50  
[media@swissgrid.ch](mailto:media@swissgrid.ch)

Den Jahresbericht finden Sie auch als Online-Version unter:

[www.report.swissgrid.ch](http://www.report.swissgrid.ch)

