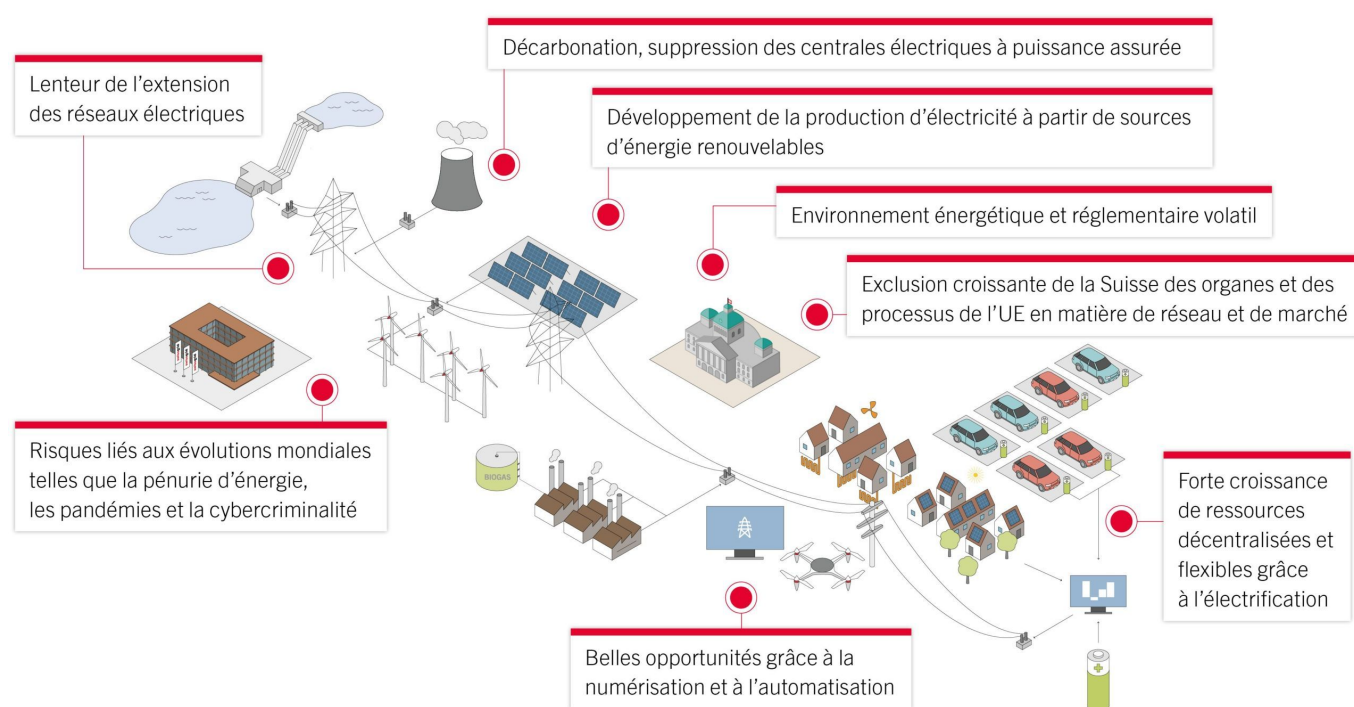


Rapport annuel

Stratégie 2027

Au cours de l'année 2022, Swissgrid a lancé la Stratégie 2027 qui marque le début d'une nouvelle période stratégique de cinq ans. L'entreprise a défini cinq axes stratégiques étroitement liés. Quatre de ces axes datant de la précédente période stratégique ont été repris et adaptés aux conditions générales en vigueur. Un nouvel objectif intitulé «Innovation et numérisation» est venu s'y ajouter.



Après une longue période de stabilité, le secteur de l'électricité est en pleine mutation. La décision de l'UE d'intégrer les marchés européens de l'électricité et de décarboner l'économie énergétique a déclenché cette transformation radicale. La pression exercée pour accélérer la transformation du système énergétique et la décarbonation n'ont cessé de s'intensifier en raison des nouveaux objectifs climatiques définis dans le cadre de l'«European Green Deal».

Ces évolutions affectent les gestionnaires de réseau à plusieurs égards, puisque le développement de la production d'énergie renouvelable entraîne des modèles de production très variables et des flux d'électricité volatils. Cela implique de grands défis pour la commande du réseau. L'absence d'accord sur l'électricité entre la Suisse et l'UE ne fait qu'accentuer ces difficultés pour Swissgrid. La Suisse est de plus en plus exclue des mécanismes de marché essentiels de l'UE. Les risques liés aux flux d'électricité non planifiés, à l'absence de prise en compte dans les processus de sécurité du système et à la réduction des capacités d'importation augmentent.

Les gestionnaires de réseau sont mis à l'épreuve non seulement en raison de la mutation du système

énergétique, mais aussi en raison des évolutions au niveau mondial. Les dangers tels que les conséquences du changement climatique sur l'infrastructure de réseau ou la cybercriminalité montrent que les exploitants d'infrastructures critiques doivent faire preuve d'un niveau de protection et de préparation exceptionnellement élevé.

La numérisation offre une réponse à la complexité croissante de l'environnement des gestionnaires de réseau. La transformation numérique visée permet notamment d'intégrer les nombreuses nouvelles ressources énergétiques flexibles dans l'exploitation du système. La numérisation complète de la chaîne de création de valeur permet également de gagner en efficacité au sein de l'entreprise.

Les cinq axes de la Stratégie 2027

«Sécurité d'approvisionnement»

La «Sécurité d'approvisionnement» est au cœur de la Stratégie 2027, avec des mesures visant à garantir à long terme la sécurité d'approvisionnement côté réseau, indépendamment du degré d'intégration dans les processus européens de l'UE, tout en soutenant la stratégie énergétique de la Confédération.

L'interconnexion et la collaboration avec l'Europe sont déterminantes pour garantir une sécurité d'approvisionnement élevée. Swissgrid étant de plus en plus mise à l'écart des processus de l'UE en raison de l'absence d'accord sur l'électricité, l'entreprise œuvre pour une intégration aussi élevée que possible au niveau technique.

Afin d'augmenter la pilotabilité du réseau, Swissgrid prend des mesures de construction, modifie les processus d'exploitation et utilise, pour l'exploitation du système, des solutions numériques permettant de prendre des décisions en fonction des données. Ce paquet de mesures permet également à Swissgrid de faire face aux risques croissants qui pèsent sur la sécurité du système dans le cas où la Suisse serait encore davantage exclue des processus européens.

À l'avenir, Swissgrid entend exploiter plus efficacement le potentiel des nombreuses ressources décentralisées du système énergétique. L'entreprise prévoit de créer des plateformes de marché en collaboration avec la branche, de faciliter leur exploitation grâce à des solutions numériques, de mieux coordonner leur flexibilité et de les utiliser de manière profitable pour l'exploitation du réseau.

«Grid Transfer Capacity»

La transformation du système énergétique ne pourra aboutir que si l'infrastructure de réseau s'adapte aux nouvelles conditions générales. C'est pourquoi Swissgrid planifie le Réseau stratégique 2040. L'objectif est de développer le réseau en adaptant ses capacités aux besoins et en réduisant les congestions. Swissgrid réalisera davantage de projets de construction et les accélérera grâce à la standardisation, à l'optimisation des processus et à l'utilisation de solutions numériques lors de la planification et de la construction.

La maintenance sera automatisée dans de nombreux domaines, notamment grâce à des drones. Une représentation entièrement numérisée du réseau, autrement dit un jumeau numérique du réseau physique, servira à l'avenir de base pour mettre en place une gestion des installations basée sur les données. Cette dernière permettra de surveiller plus précisément l'état des installations tout au long de leur cycle de vie et d'exploiter le réseau de manière plus efficace en fonction des risques.

«Innovation et numérisation»

La numérisation est le dénominateur commun des deux premiers axes stratégiques. Avec son nouvel axe «Innovation et numérisation», Swissgrid crée les conditions nécessaires à la transformation numérique visée

à l'échelle de l'entreprise.

Cela comprend d'une part les exigences en matière de technologie et de données, comme les outils d'automatisation et une systématisation de la gestion de données, et d'autre part l'augmentation de la capacité de mise en œuvre, notamment grâce à l'utilisation plus large de méthodes de travail agiles. Outre la numérisation, l'accent est également mis sur le développement et la mise en œuvre d'innovations. Afin que le processus d'innovation se développe, nous mettons en place un écosystème sous la forme d'un réseau collaboratif où les innovations sont poussées, développées et partagées avec des partenaires. En complément, nous instaurons une culture de l'innovation qui stimule les compétences et le potentiel des collaboratrices et des collaborateurs et qui fait avancer activement et durablement les projets de numérisation et de transformation au sein de l'entreprise.

«Operational Excellence»

Afin de pouvoir mettre en œuvre la Stratégie 2027 avec succès, la culture et les compétences au sein de l'entreprise doivent être en phase avec les exigences futures et continuer à évoluer. L'axe stratégique «Operational Excellence» permet de combler les lacunes identifiées en matière de compétences au moyen de programmes adaptés aux besoins de chacun. Ces mesures, et bien d'autres encore, permettent à Swissgrid de renforcer à la fois son attractivité en tant qu'employeur, d'attirer les talents dont elle a besoin et de renforcer le sentiment d'appartenance à l'entreprise des équipes actuelles et futures.

Par ailleurs, Swissgrid adopte une approche toujours plus durable. Désormais, la gestion du développement durable de l'entreprise est regroupée sous la dénomination «Corporate Social & Environmental Responsibility». Une sélection ciblée des objectifs de l'ONU (Sustainable Development Goals) est entre autres prise en compte et un reporting complet sur le développement durable est élaboré selon les normes de la Global Reporting Initiative.

«Safety & Security»

En sa qualité d'exploitante d'une infrastructure critique, Swissgrid accorde une priorité absolue à la sécurité. L'axe stratégique «Safety & Security» permet à l'entreprise d'améliorer la résilience de ses processus de base. Pour ce faire, Swissgrid s'adapte en permanence à l'évolution des exigences en matière de dispositif de sécurité, de préparation aux situations d'urgence, de gestion des crises et de garantie de la continuité de l'exploitation.

Il s'agit notamment d'augmenter le niveau de protection dans les sous-stations par des mesures de construction et d'organisation et par l'installation de systèmes de sécurité. Dans le domaine du Business Continuity Management, Swissgrid travaille à d'autres solutions afin de garantir sa tâche principale en cas d'incident. Dans les domaines de la cybersécurité et de la gestion de crise, des mesures supplémentaires sont en cours d'élaboration afin d'atteindre les objectifs visés.