

Rapport annuel

Éditorial



Adrian Bult, président du Conseil d'administration, et Yves Zumwald, CEO

La force de l'interconnexion

Le succès de la Suisse réside depuis toujours dans son étroite interconnexion. Le pays a compris très tôt que la coopération internationale était essentielle afin de pouvoir faire face aux défis internationaux. Le système énergétique illustre parfaitement l'importance de l'interconnexion avec l'Europe: le réseau interconnecté européen, qui a vu le jour en Suisse grâce au projet visionnaire de l'«étoile de Laufenburg», constitue aujourd'hui le fondement d'une sécurité élevée de l'approvisionnement en électricité en Europe.

Afin de garantir la sécurité d'approvisionnement de la Suisse à moyen et long terme, le pays a besoin d'un réseau stable, d'énergie disponible en quantité suffisante sur le territoire et d'une collaboration étroite avec ses partenaires européens. En mai 2021, la décision du Conseil fédéral de mettre fin aux négociations avec l'UE sur un accord-cadre a également repoussé la signature d'un accord sur l'électricité. Les règles de l'UE concernant l'exploitation du réseau et du marché s'éloignent de plus en plus des réglementations suisses: sans accord sur l'électricité et sans dispositions équivalentes dans les projets de loi suisses en cours (comme l'acte modificateur unique), les règles du jeu sont formellement différentes de part et d'autre des frontières.

Une interconnexion purement physique avec l'Europe, sans intégration dans les mécanismes et

processus du marché de l'électricité, met en danger non seulement la sécurité de l'exploitation du réseau, mais aussi la sécurité de l'approvisionnement en Suisse. Il faut par conséquent disposer non seulement d'une puissance flexible suffisante pour stabiliser le réseau, mais aussi d'une énergie suffisante pour couvrir les besoins tout au long de l'année. Et ce, d'autant plus que la Suisse, comme de nombreux pays européens, a décidé de promouvoir les énergies renouvelables. Aujourd'hui, le pays est tributaire des importations pendant les mois d'hiver, car la production nationale ne suffit pas à couvrir la consommation. Au-delà d'une interconnexion étroite avec l'Europe, il est essentiel de développer rapidement la production nationale en hiver afin de sécuriser l'approvisionnement de la Suisse et de mettre en œuvre la Stratégie énergétique 2050 avec succès. Cette démarche exige d'instaurer le cadre légal nécessaire.

Aux yeux de Swissgrid, l'acte modificateur unique, sous lequel le Conseil fédéral a regroupé les révisions de la Loi sur l'énergie et de la Loi sur l'approvisionnement en électricité et qui est débattu au Parlement depuis début 2022, va dans la bonne direction. Les mesures proposées ne sont toutefois pas suffisantes au vu des contraintes imposées en matière d'importations. Swissgrid a donc décidé de collaborer avec des entreprises d'électricité majeures afin d'élaborer et de présenter des solutions légales et basées sur le marché. Du point de vue du secteur de l'énergie, il faut notamment des réserves adéquates, des mesures d'incitation pour le maintien et l'extension des capacités de production renouvelables nationales ainsi qu'une relation réglementée avec l'UE.

Swissgrid s'engage également au niveau européen. En effet, l'entreprise a signé fin 2021 des conventions avec les gestionnaires de réseau de transport de la zone de calcul de capacité «Italy North», ce qui lui permet de continuer à coopérer avec ses partenaires européens sur le plan technique. Cependant, les conventions entre gestionnaires de réseau de transport ne peuvent pas se substituer de façon adéquate à un accord sur l'électricité. La conclusion d'un tel accord n'étant pas envisageable dans un avenir proche, Swissgrid propose un accord intergouvernemental à caractère purement technique en guise de solution provisoire. Un accord sur l'électricité resterait toutefois la solution la plus efficace et la plus rentable afin de garantir un approvisionnement fiable de la Suisse en électricité. En effet, il s'agit ici de garantir une disponibilité élevée du réseau de transport pour les années à venir. Malgré les difficultés récentes, telles que la pandémie de coronavirus et l'absence d'accord sur l'électricité, Swissgrid a réussi à garantir en 2021 une disponibilité particulièrement élevée de son infrastructure de réseau – sans aucune interruption de l'approvisionnement au niveau du réseau de transport.

Un bouleversement du système énergétique, déclenché il y a soixante ans par l'interconnexion physique, est aujourd'hui imminent en raison de l'interconnexion numérique. La numérisation offre aux gestionnaires de réseau de nouvelles possibilités qui leur permettent de maîtriser un système énergétique de plus en plus décentralisé et complexe. Ainsi, Swissgrid a mené des projets pilotes visant à appliquer la science des données à l'exploitation du réseau en testant la visualisation en 3D, les lunettes à réalité augmentée ainsi que les drones afin de gérer certaines infrastructures. Ces initiatives s'inscrivent dans la démarche de l'entreprise qui souhaite développer davantage l'innovation et la numérisation.

Rainer Mühlberger, directeur de la Business Unit Technology, a façonné l'entreprise en développant des projets innovants dans le domaine des technologies de l'information et en menant des projets de transformation de grande envergure. Il a décidé de quitter la Direction en 2021 et a été nommé Senior Strategic Advisor afin de développer la stratégie d'entreprise 2027. Swissgrid a accueilli Konrad Zöschg

en tant que nouveau CIO, lequel a pris ses fonctions en août.

Nous remercions chaleureusement Rainer pour son engagement sans faille et souhaitons à Konrad un bon démarrage au sein de l'entreprise. Un grand merci également à tous les collaborateurs qui ont fourni un travail extraordinaire en 2021 malgré la pandémie de coronavirus qui perdure.



Adrian Bult
Président du Conseil d'administration



Yves Zumwald
CEO